

LES JOURNÉES IRD

EN OCCITANIE



ÉLEVAGE BOVINS

LAIT



AGRICULTURES  
& TERRITOIRES  
CHAMBRE D'AGRICULTURE  
OCCITANIE



INSTITUT DE  
L'ELEVAGE **idele**

# COMPRENDRE LES TRAJECTOIRES DES EXPLOITATIONS BOVINS LAIT PERFORMANTES POUR UN MEILLEUR ACCOMPAGNEMENT

Claudine Murat

Jean Christophe Vidal

d'après l'étude de  
Johanna MASSOL

Chambre Agriculture  
Aveyron



MINISTÈRE  
DE L'AGRICULTURE  
DE L'AGROALIMENTAIRE  
ET DE LA FORÊT

Avec la contribution financière  
du compte d'affectation spéciale  
«développement agricole et rural»



Journée IRD Elevage Bovins Lait en Occitanie – 14 Mars 2019



# Sommaire

- Méthodologie : « comprendre une exploitation »
- Trajectoires observées
- Accompagnement des agriculteurs vers la bonne trajectoire

# Le déroulé de l'étude

Bibliographie

Echantillonnage

Retranscription

Restitution

**Résultats**



Guide d'entretien

Entretien

Analyse verticale

Analyse horizontale



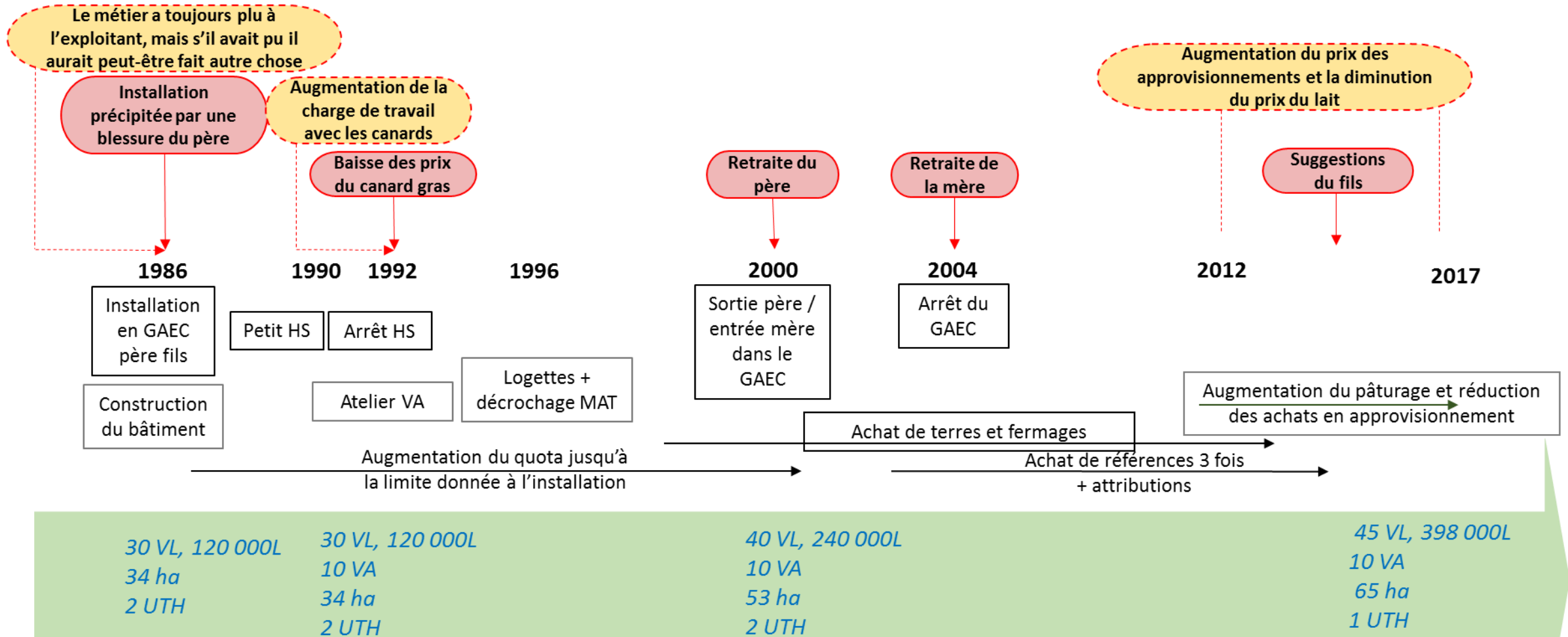
# Méthodologie : « comprendre une exploitation »

## Des entretiens approfondis sur 14 exploitations

- Non directifs : expression libre
- Un guide « pense –bête »
- Observer, noter ou enregistrer
- Mettre en confiance
- Ni juger, ni approuver

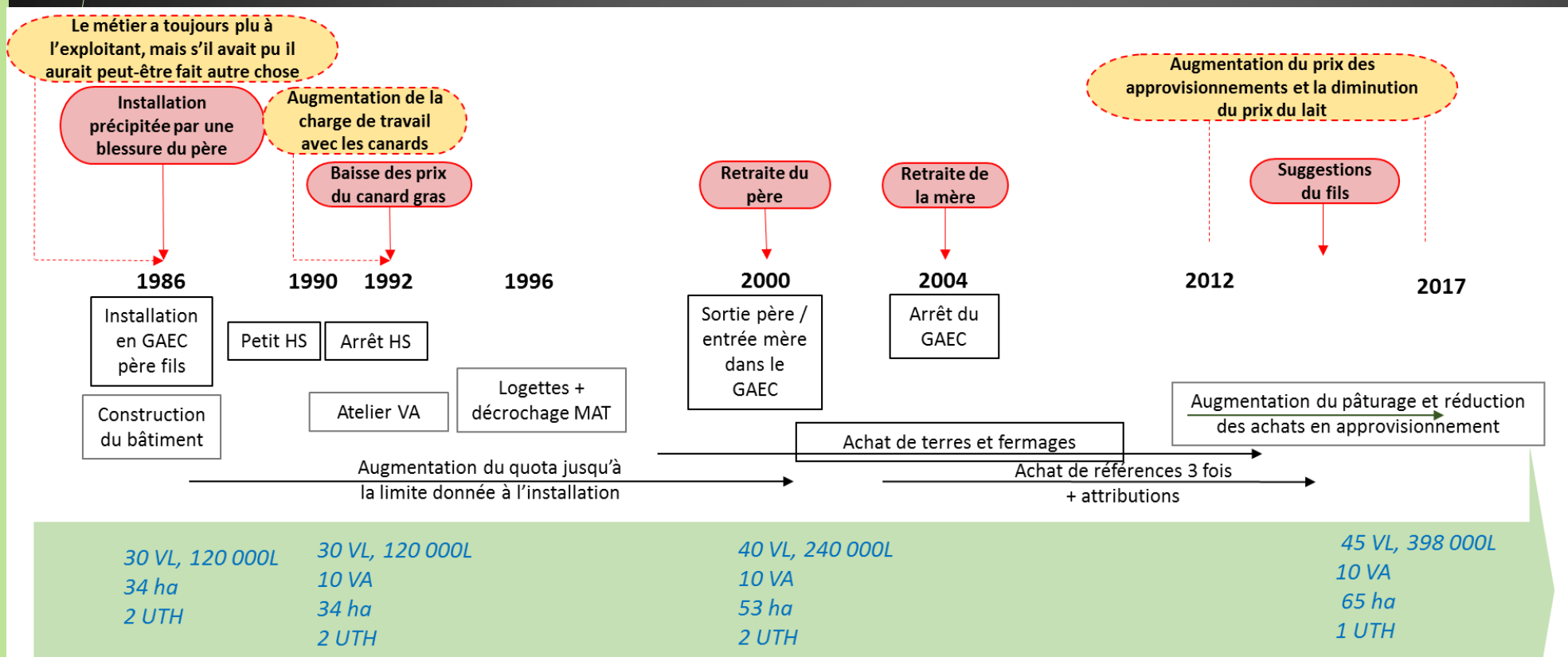


# Une trajectoire : comment s'est construit le système actuel ?



# Une trajectoire

Pour comprendre :



## Contexte

## Éléments déclencheurs

## Décisions

- Fréquentes
- Peu risquées

## Stratégies

Différentes au fil du temps

**Avoir du revenu pour 2 en augmentant la production et en la diversifiant du fait du blocage des quotas**

**Sécuriser le revenu pour 1 par la production**

**Faire le revenu en diminuant les charges  
Simplifier le travail**



# Des valeurs fondamentales : Pourquoi l'éleveur agit ainsi ?

Pour comprendre :

## Qualité de vie de ses proches

Offrir un niveau de vie acceptable à sa famille

Avoir un bon revenu

Dégager un bonne marge

Limiter les investissements

Faciliter la réussite de ses enfants

Libre choix de leur avenir

Retenir les idées du fils qui veut s'installer

Préserver un équilibre en temps disponible

Pouvoir prendre le temps dans le travail

Avoir du temps libre pour la famille

Participer aux dynamiques locales

Etre ouvert à d'autres visions dans les relations avec les voisins

Respecter son environnement naturel

Réduire les intrants

Préserver les sols

Conserver le paysage

Ses finalités

Ses objectifs de performance



# Quels résultats ?

Positionner par rapport à des repères de techniciens

Ex de Critères observés	Résultats	Comparaison (moyenne zone 2017)	Optimisation (cas type)
Productivité	7672 litres / VL	7720 litres / VL	7800 litres / VL
Concentré	145 g / litre	225 g / litre	165 g/litre
TB / TP	42.6 / 33.3	41.7 / 33	>38 / >32
IVV	423 jours	419 jours	< 400 jours

Pour comprendre :

- Le **fonctionnement** du système et faire le lien avec les résultats
- **Objectiver**
- Percevoir des **marges de progrès**

Positionner par rapport aux repères de l'agriculteur

ex : Parmi les repères de l'agriculteur	Son objectif de performance	Résultat	Performance ?
Productivité	8500 litres /VL	7672 litres /VL	Non, compromis
Concentré	Diminuer	de 2050 kg /VL à 1100 kg /VL en 2 ans	OK
Frais d'élevage	Diminuer	Ont augmenté	Insatisfait : choix des IA à discuter
EBE avant foncier et MSA	Augmenter	+ 14 € / 1000 litres	OK

- **Satisfaction ou insatisfaction de l'éleveur ?**
- Quels postes travailler et dans quel sens ? Quels compromis ?

# Trajectoires observées





VALORISATION PAR  
LES CIRCUITS COURTS

# Trajectoire économe

RD > 1,5 SMIC

COMMENT ?

- ▶ Limiter au maximum ses dépenses, quitte à diminuer la production
- ▶ Limiter les risques face à la volatilité du prix des intrants

	Exploitation 1	Exploitation 13	Exploitation 9	
<b>Système d'exploitation</b>	Conventionnel	Conventionnel	Bio	
<b>Structure</b>	Individuel	GAEC	GAEC	
<b>Diversification</b>	Bovins viandes	Aucune	Bovins viandes	
<b>Commercialisation</b>	Circuit long	Circuit long	Circuit long + circuit court pour les deux ateliers	
<b>SAU (ha)</b>	65	60	247	
<b>Chargement réel</b>	1.49	0,93	0.95	
<b>Autonomie fourragère</b>	Autonome	Moyennement autonome	Autonome	
<b>Troupeau</b>	<b>UGB totaux</b>	86	50	194
	<b>Production</b>	372 304	228 000	362 888
<b>Main d'œuvre</b>	1 + bénévolat	2 + bénévolat	3,5 + bénévolat	

« On cherche l'autonomie, donc on fait le lait qu'il y a et puis... On va pas acheter la marchandise pour vendre le lait... »

# Trajectoire économe : le sol

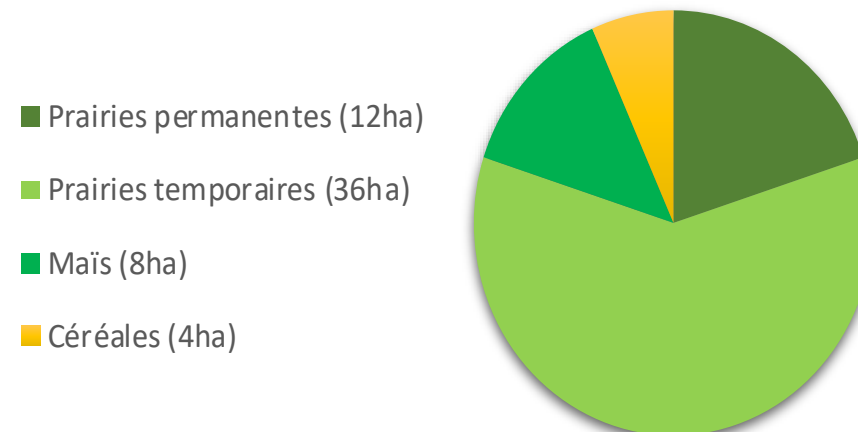
- % SFP dans SAU : 93%
- % maïs dans SFP : 14%

Rotation : Maïs – Céréale – PT (2 à 3 ans)

Conduite conventionnelle

- Chargement réel : 0,9
- Chargement potentiel : 1,1
- Chargement apparent : 1,3
- Bilan minéral apparent (hors fixation symbiotique)
  - 58 kg d'N/ha SAU
  - 4 kg de P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>/ha SAU
  - 9 kg de K<sub>2</sub>O/ha SAU
- Frais de sol : 107 €/ha SAU

Assolement



Beaucoup de matériel en CUMA

Réparations faites par les exploitants eux-mêmes au maximum

- Frais de mécanisation : 274 €/ha SAU

« Ça coûte cher le matériel »

# Trajectoire économe : le troupeau

Race : 100% Montbéliarde

Productivité : 7000 L/VL

Bâtiment :

- Logettes sur matelas
- Place dans le bâtiment

Alimentation de qualité :

- Achat de foin de luzerne
- Lin (dans le tourteau)

Pâturage tournant :

- 55 ares/UGB au printemps

Reproduction : 100% IA

- Semences sexées
- Le reste croisé avec du charolais

- Frais vétérinaires : 14 €/1000L
- Frais d'élevage : 27 €/1000L
- Concentré : 120 g/l (45% tourteau)
- Concentré, CMV, poudre de lait : 25€/1000L
- Age au premier vêlage : 35 mois
- Nombre d'IA pour une IAF : 1,7

*« On a beaucoup moins de renouvellement que les blanches et noires, elles vieillissent mieux les nôtres »*

# Trajectoire économe : les produits

## Qualité du lait :

- TP : 33,4
- TB : 41,1
- Cellules : 254 000/ml

➤ Prix du lait 2015 : 325€/1000L

## Vente de veaux croisés avec du Charolais et engraisés

➤ Prix des veaux : 350€/tête

➤ Produit brut : 409 €/1000L

➤ Marge brute : 249 €/1000L

➤ **Efficacité : 61%**

➤ **Apport d'argent/Recettes : 53%**

Pour 114 000L/UTH :

➤ Revenu disponible : 1,7 SMIC/associé (39€/h d'astreinte)



Trajectoire économe : les produits

**Augmentation de  
l'efficacité et du RD**

Qualité

- T
- T
- Cellules : 254 000/ml

1000L

**Les économes enquêtés  
s'en sortent tous**

Vente  
engrais

tête

➤ Marge brute : 249 €/1000L

➤ Efficacité : 61%

**Et sont tous satisfaits**

Pour 114 000L/UTH : ➤ Revenu disponible : 1,7 SMIC/associé (39€/h d'astreinte)

# Trajectoire optimisation du système

COMMENT ?

- ▶ Limiter les dépenses sans diminuer la production

RD > 1,6 SMIC

		Exploitation 2	Exploitation 7	Exploitation 11
<b>Système d'exploitation</b>		Conventionnel	Conventionnel/0 pâturage VL	Conventionnel
<b>Structure</b>		Individuel	GAEC entre tiers	GAEC entre tiers
<b>Diversification</b>		Aucune	Bovins viandes	Aucune
<b>Commercialisation</b>		Circuit long	Circuit long	Circuit long
<b>SAU (ha)</b>		37	185	70
<b>Chargement réel</b>		2,2	1,4	1,9
<b>Autonomie fourragère</b>		Pas autonome	Autonome	Autonome
<b>Troupeau</b>	<b>UGB totaux</b>	73	212	106
	<b>Production (L)</b>	366 294	1 035 000	674 504
<b>Main d'œuvre (UTH)</b>		1 + bénévolat	4	2 + bénévolat

« Toujours la volonté d'avoir un équilibre entre le sol et le troupeau aussi... Si on produit au sol il faut que derrière ... les animaux il faut qu'ils le rentabilisent... »

# Trajectoire optimisation : le sol

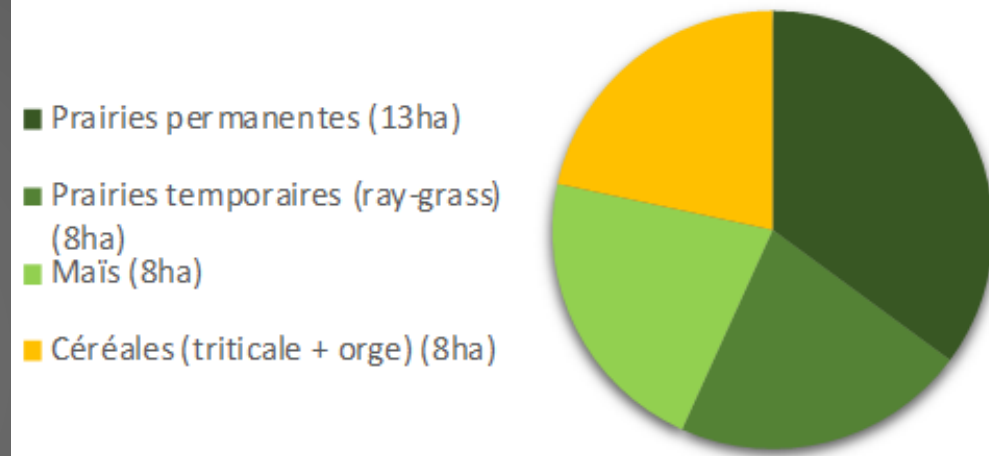
- % SFP dans SAU : 78%
- % maïs dans SFP : 27%

Rotation : Maïs – Céréale – PT (1 à 2 ans)

Conduite conventionnelle

- Chargement réel : 2,2
- Chargement potentiel : 2,1
- Chargement apparent : 2,5
- Bilan minéral apparent (hors fixation symbiotique)
  - 74 kg d'N/ha SAU
  - 4 kg de P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>/ha SAU
  - 16 kg de K<sub>2</sub>O/ha SAU

Assolement de l'exploitation



- Frais de sol : 175 €/ha SAU

Beaucoup de matériel en CUMA

Matériel ancien

- Frais de mécanisation : 1 373 €/ha SAU

*« Le matériel c'est le plus mauvais placement qui existe, sauf par rapport au confort du travail »*

# Trajectoire optimisation : le troupeau

Race : 100% Prim'Holstein

Productivité : 7415 L/VL

Bâtiment :

- Logettes sur paille
- Optimisé

Mise en pension des génisses

Pâturage :

- 8 ares/UGB au printemps

Reproduction : 100% IA

Quelques problèmes de BVD

- Frais vétérinaires : 25 €/1000L
- Frais d'élevage : 39 €/1000L
- Concentré : 149 g/l (43% tourteau)
- Concentré, CMV, poudre de lait : 63€/1000L
- Age au premier vêlage : 26 mois
- Nombre d'IA pour une IAF : 2,2

## Trajectoire optimisation : produits

### Qualité du lait :

- TP : 32,4
- TB : 42
- Cellules : 273 000/ml

➤ Prix du lait 2015 : 329 €/1000L

➤ Produit brut : 362 €/1000L

➤ Marge brute : 220 €/1000L

➤ **Efficacité : 61%**

➤ **Apport d'argent/Recettes : 34%**

Pour 366 000 L/UTH :

➤ Revenu disponible : 3,2 SMIC/exploitant (18€/h d'astreinte)

## Trajectoire optimisation : produits

**Augmentation efficacité  
et du RD sauf pour 1**

€/1000L

**Les « optimisateurs »  
enquêtés s'en sortent tous**

61%

Apport d'argent/Bonnettes : 24%

**MAIS ils ne sont tous  
satisfaits**

€/h d'astreinte)

Pour 366 000

Qualité

-  
-  
-

# Trajectoire productiviste RD : de -2,8 à 2,4

COMMENT ?

- Augmenter la production au maximum afin d'augmenter le produit brut
- « Grandes structures » en zéro pâturage

	Exploitation 3	Exploitation 5	Exploitation 12	Exploitation 14	
<b>Système d'exploitation</b>	Conventionnel / 0 pâturage VL	Conventionnel / 0 pâturage VL	Conventionnel / 0 pâturage VL	Conventionnel / 0 pâturage VL / Robot	
<b>Structure</b>	Individuel	GAEC familial	GAEC entre tiers	GAEC familial	
<b>Diversification</b>	Aucune	Ovins viandes	Aucune	Aucune	
<b>Commercialisation</b>	Circuit long	Circuit long	Circuit long	Circuit long	
<b>SAU (ha)</b>	105	215	128	105	
<b>Chargement réel</b>	1,8	0,69	1,5	1,85	
<b>Autonomie fourragère</b>	Pas autonome	Autonome	Autonome	Pas autonome	
<b>Troupeau</b>	UGB Totaux	174	182	144	184
	Production	660 775	739 800	826 400	1 125 248
<b>Main d'œuvre</b>	1 + bénévolat	3 + bénévolat	2 + bénévolat	4	

Augmentation du troupeau

Augmentation de la productivité  
par vache



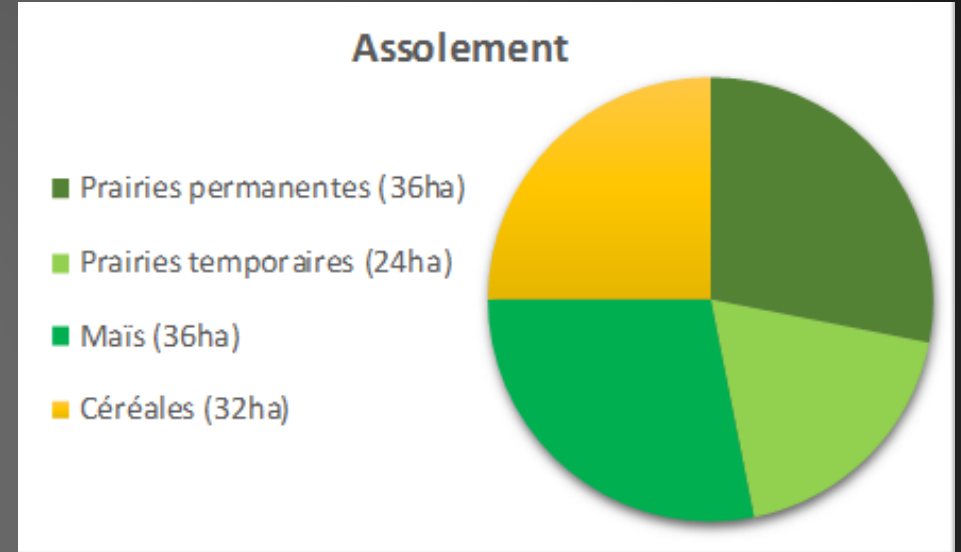
# Trajectoire productiviste : le sol

- % SFP dans SAU : 75%
- % maïs dans SFP : 38%

Rotation : Maïs – Céréale – PT (1 à 2 ans)

Conduite conventionnelle

- Chargement réel : 1,76
- Chargement potentiel : 1,7
- Chargement apparent : 1.5
- Bilan minéral apparent (hors fixation symbiotique)
  - 116 kg d’N/ha SAU
  - 12 kg de P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>/ha SAU
  - 4 kg de K<sub>2</sub>O/ha SAU



- Frais de sol : 256 €/ha SAU

Peu de matériel en CUMA

Matériel plutôt récent

- Frais de mécanisation : 797 €/ha SAU

*« On est pas trop écolo. Nous, si on faisait le bilan carbone, je pense qu'on est pas bon ! »*

# Trajectoire productiviste : le troupeau

Race : 100% Prim'Holstein

Productivité : 9380 L/VL

Bâtiment :

- Logettes matelas
- Surchargé

Zéro pâturage pour les vaches laitières

Quelques problèmes de boiteries

Alimentation :

- Ration complète

Reproduction : 100% IA

- Achat de semences à l'étranger

- Frais vétérinaires : 13 €/1000L
- Frais d'élevage : 23 €/1000L
- Concentré : 226 g/l (65% tourteau)
- Concentré, CMV, poudre de lait : 85€/1000L
- Age au premier vêlage : 29 mois
- Nombre d'IA pour une IAF : 1,6

# Trajectoire productiviste : les produits

## Qualité du lait :

- TP : 32,3
- TB : 43,5
- Cellules : 97 000/ml

➤ Prix du lait 2015 : 337 €/1000L

## Vente de taureaux reproducteurs

➤ Prix des taureaux 2015 : 935 €/bête

➤ Produit brut : 377 €/1000L

➤ Marge brute : 200 €/1000L

➤ **Efficacité : 53%**

➤ **Apport d'argent/Recettes : 41%**

Pour 413 000 L/UTH :

➤ Revenu disponible : 2,4 SMIC/associé (22€/h d'astreinte)

Trajectoire productiviste : les produits

**Diminution des apports  
d'argent et RD**

Quali

-  
-  
-

€/1000L

Vent

**Les productivistes enquêtés  
ne s'en sortent pas tous**

935 €/bête

3%

Marge brute : 200 €/1000L

**Ils ne sont donc pas tous  
satisfaits**

Pour 413 0

(en d'astreinte)

# Pourquoi certains productivistes s'en sortent mieux que d'autres ?

- Limitation des dépenses par rapport aux recettes effectuées
- Dilution des charges (> 9000L/VL)
- Stabilité des systèmes + développement petit à petit
- Produits de qualité
- Bonne gestion financière
- Qualités individuelles



**Plus la structure est grande/UTH  
plus il est difficile de la gérer !!**

# Valorisation du produit par la vente directe

- Augmenter le produit brut en vendant les produits en direct

		Exploitation 4	Exploitation 15
<b>Système d'exploitation</b>		Conventionnel	Conventionnel
<b>Structure</b>		EARL	GAEC entre tiers
<b>Diversification</b>		Aucune	Aucune
<b>Commercialisation</b>		25% en circuit long et 75% en circuit court	80% en circuit long et 20% en circuit court
<b>SAU</b>		66	30
<b>Chargement réel</b>		1,76	
<b>Autonomie fourragère</b>		Autonome	Autonome
<b>Troupeau</b>	UGB totaux	100	40
	Production totale	420 329L	250 000L
<b>Main d'œuvre</b>	UTH	2 + salariés et bénévolat	2

- Différentes structures

RD > 3 SMIC

# Trajectoire valorisation du produit : sol

- % SFP dans SAU : 86%
- % maïs dans SFP : 30%

➤ Frais de sol : 324 €/ha SAU

Rotation : Maïs (3 ans) – Céréale (3 ans) – Prairie de longue durée (7-10 ans)

Conduite conventionnelle

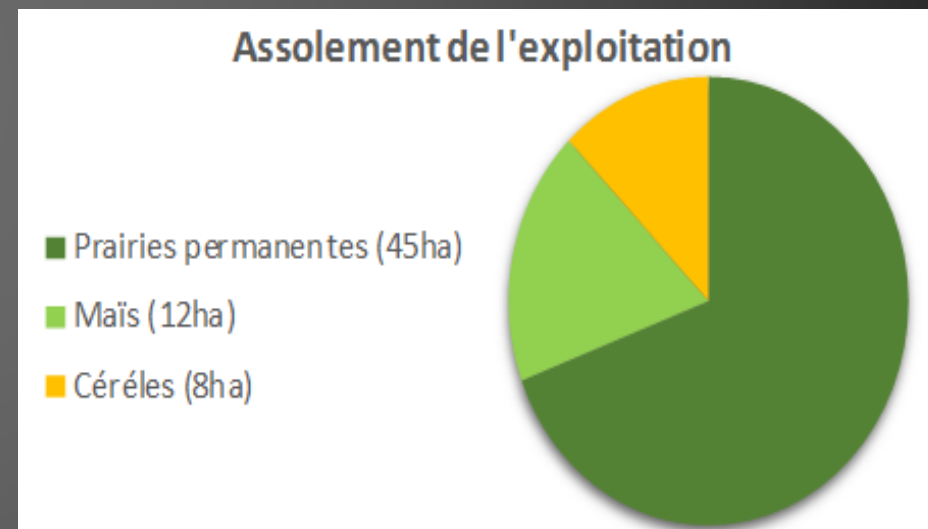
- Chargement réel : 1,8
- Chargement potentiel : 2
- Chargement apparent : 1.8

Peu de matériel en Cuma

Beaucoup de matériel en propriété

Intervention de l'ETA fréquente

*« On est en train de vendre du matériel parce qu'il y a 5 tracteurs mais on peut être sûr qu'un à la fois quoi, donc il y a du matériel qu'il faut qu'on supprime »*





# Trajectoire valorisation : le troupeau

Race : 80% Montbéliardes et 20% Prim'Holstein

Productivité : 6568 L/VL

Bâtiment :

- Logettes matelas
- Optimisé

Santé :

- Aucun problème sanitaire
- Homéopathie

Alimentation de qualité :

- Lin
- Méthode OBSALIM

Pâturage tournant :

- 17 ares/UGB au printemps

Reproduction : 100% IA

- Frais vétérinaires : 10 €/1000L
- Frais d'élevage : 35 €/1000L
- Concentré : 275 g/l (43% tourteau)
- Age au premier vêlage : 33 mois
- Nombre d'IA pour une IAF : 1.6

# Trajectoire valorisation de la production : produits

## Qualité du lait :

- TP : 33,5
- TB : 41,1
- Cellules : 150 000/ml

➤ Prix du lait 2015 : > 1€/L

## Détermination du prix de vente du lait

➤ Produit brut : 1 532 €/1000L

➤ Marge brute (avec transfo) : 1 052 €/1000L

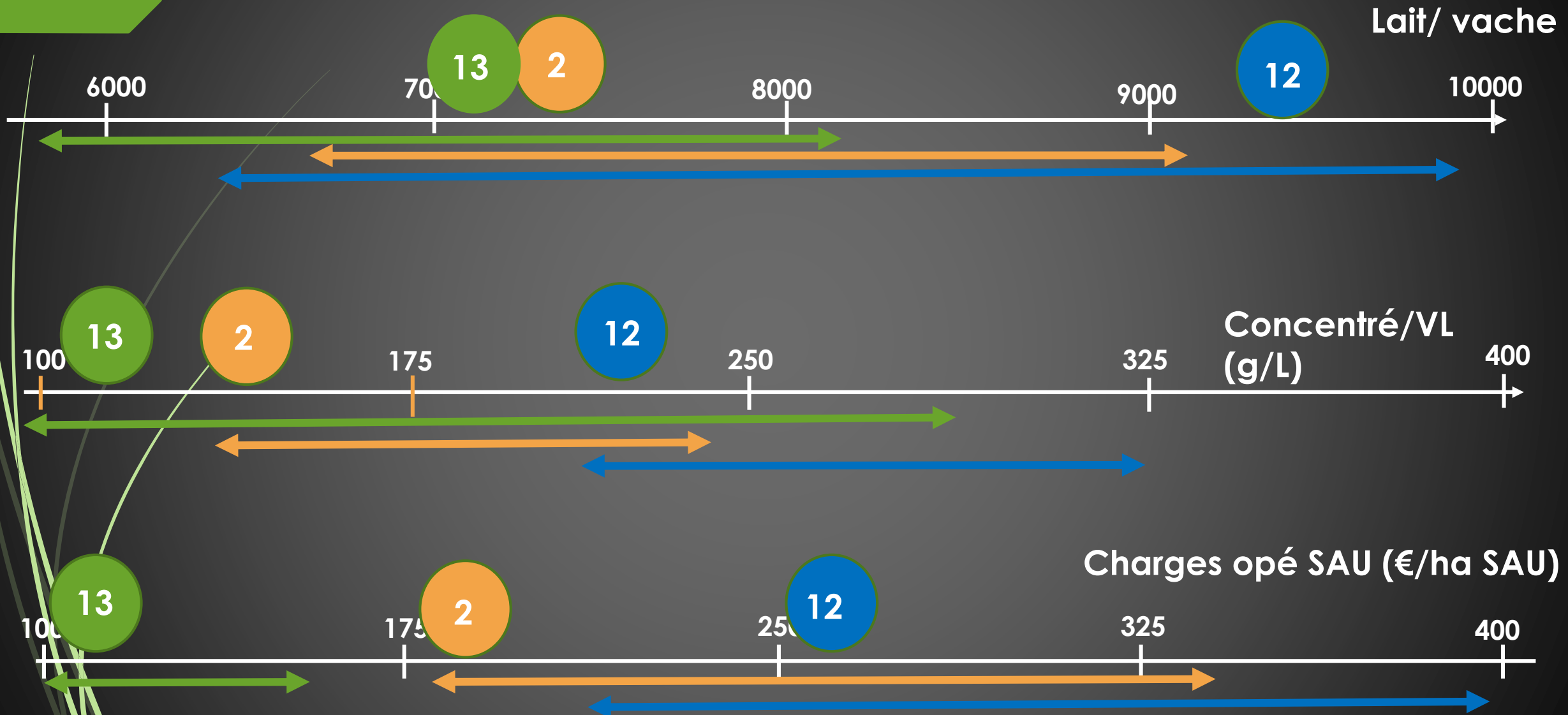
➤ **Efficacité : 69%**

➤ **Apport d'argent/Recettes : 53%**

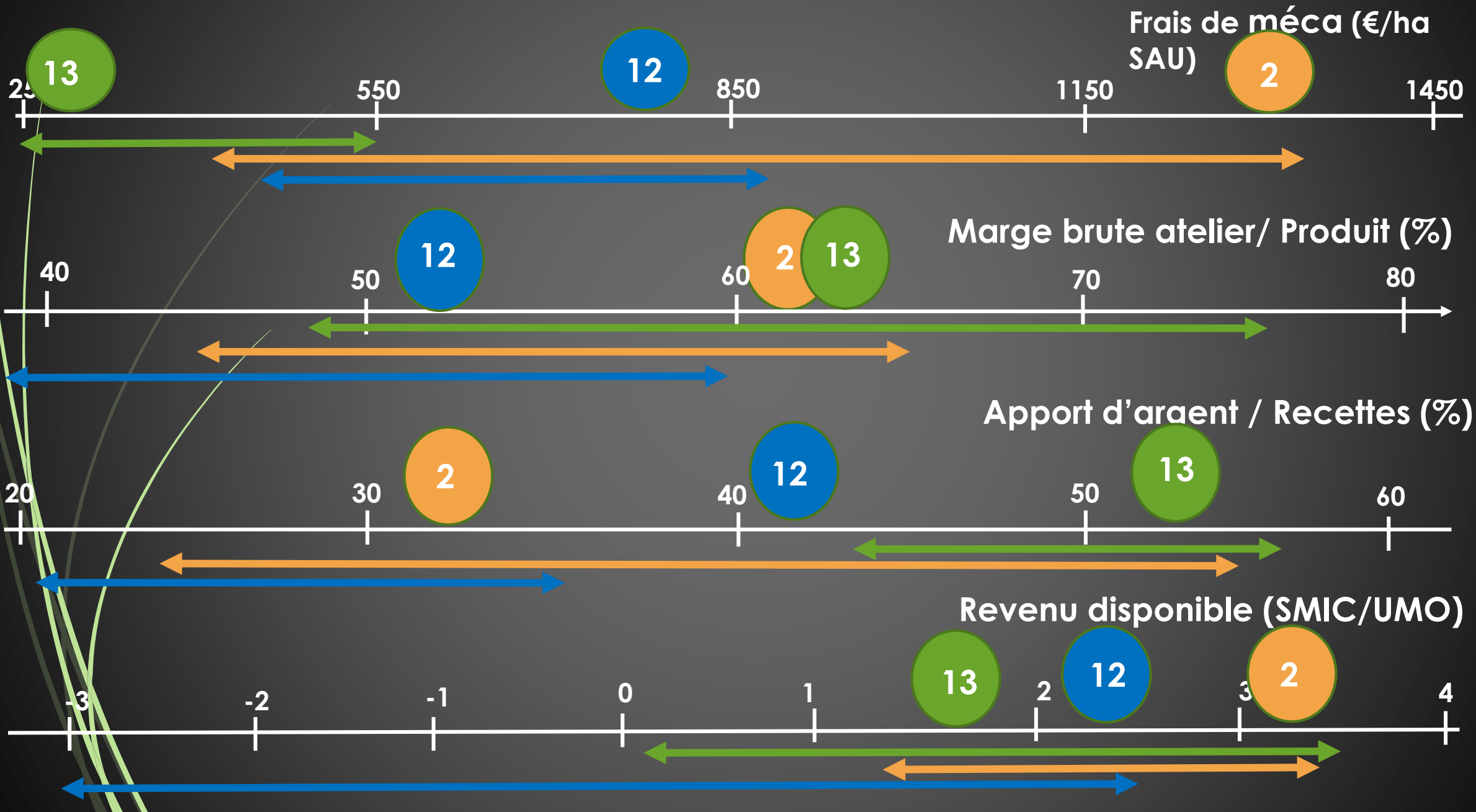
Pour 47 000 L/UTH :

➤ Revenu disponible : 3,9 SMIC/associé (11€/h d'astreinte)

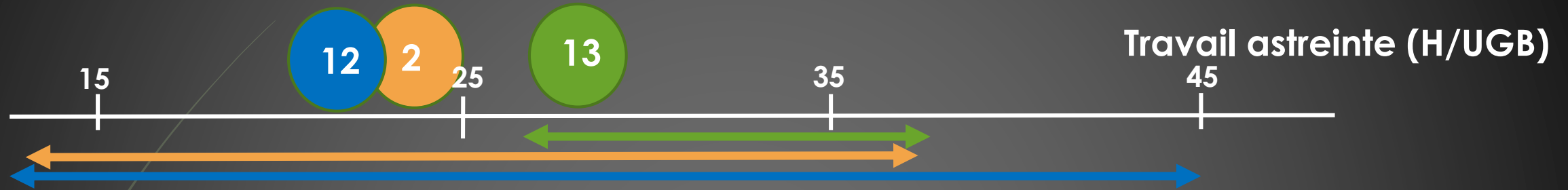
# Comparaison des systèmes : technique



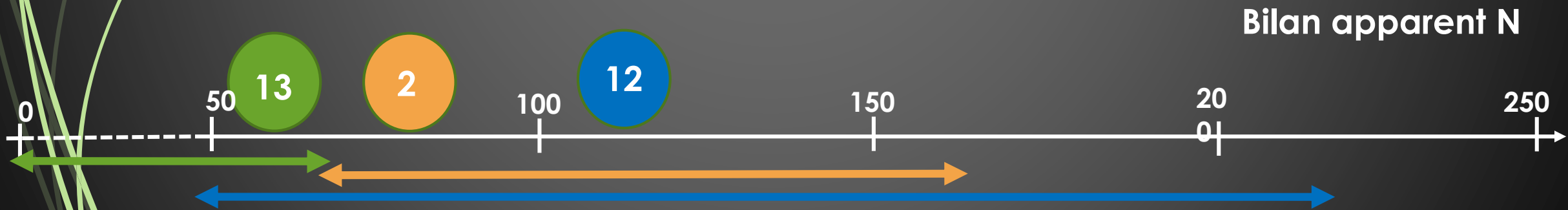
# Comparaison des systèmes : économique



# Comparaison des systèmes : social



# Comparaison des systèmes : environnement



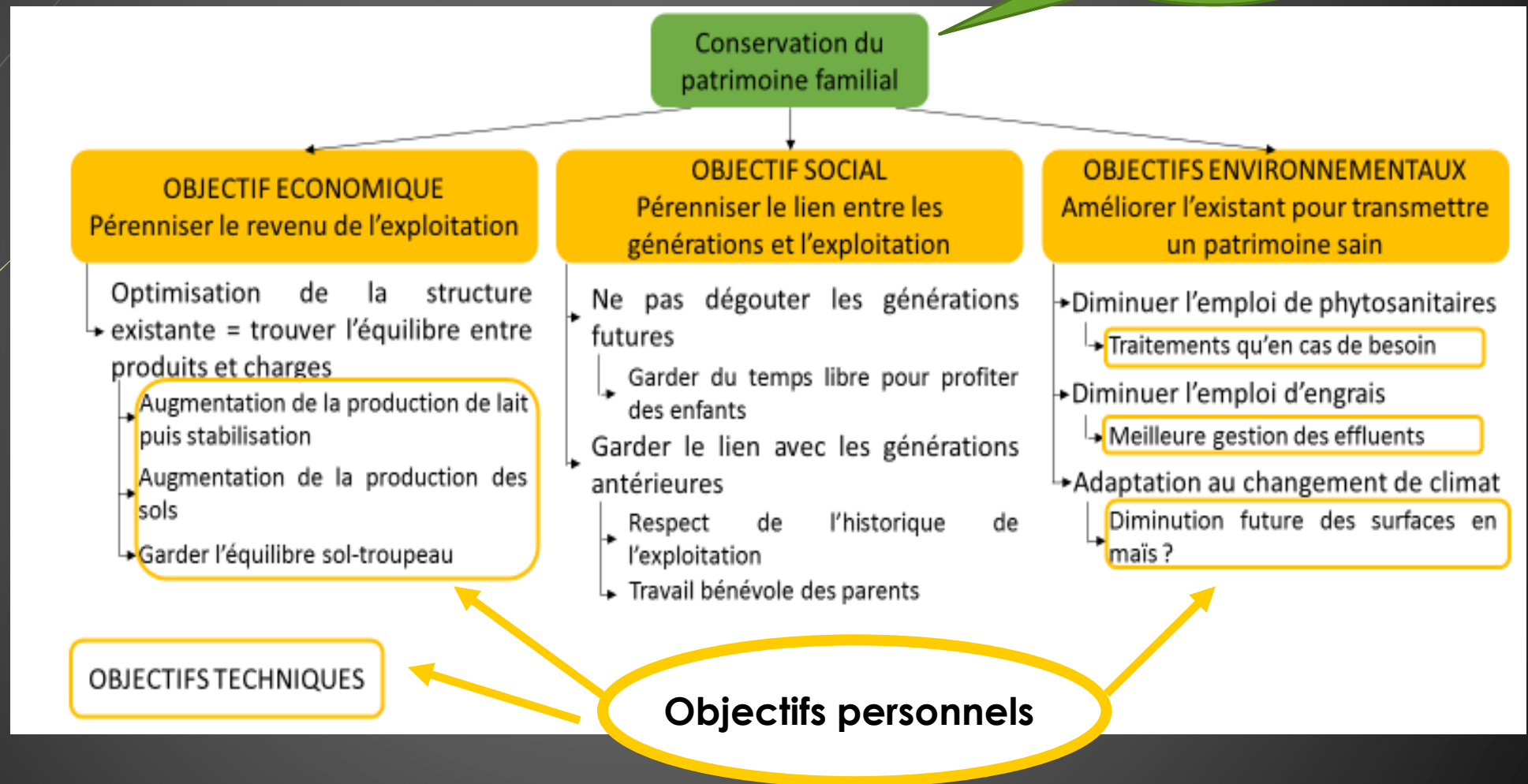


# Accompagner les agriculteurs dans la bonne trajectoire

Journée IRD Elevage Bovins Lait en Occitanie – 14 Mars 2019

# Regard sur la satisfaction de l'éleveur

1<sup>o</sup> exemple : **Satisfait**

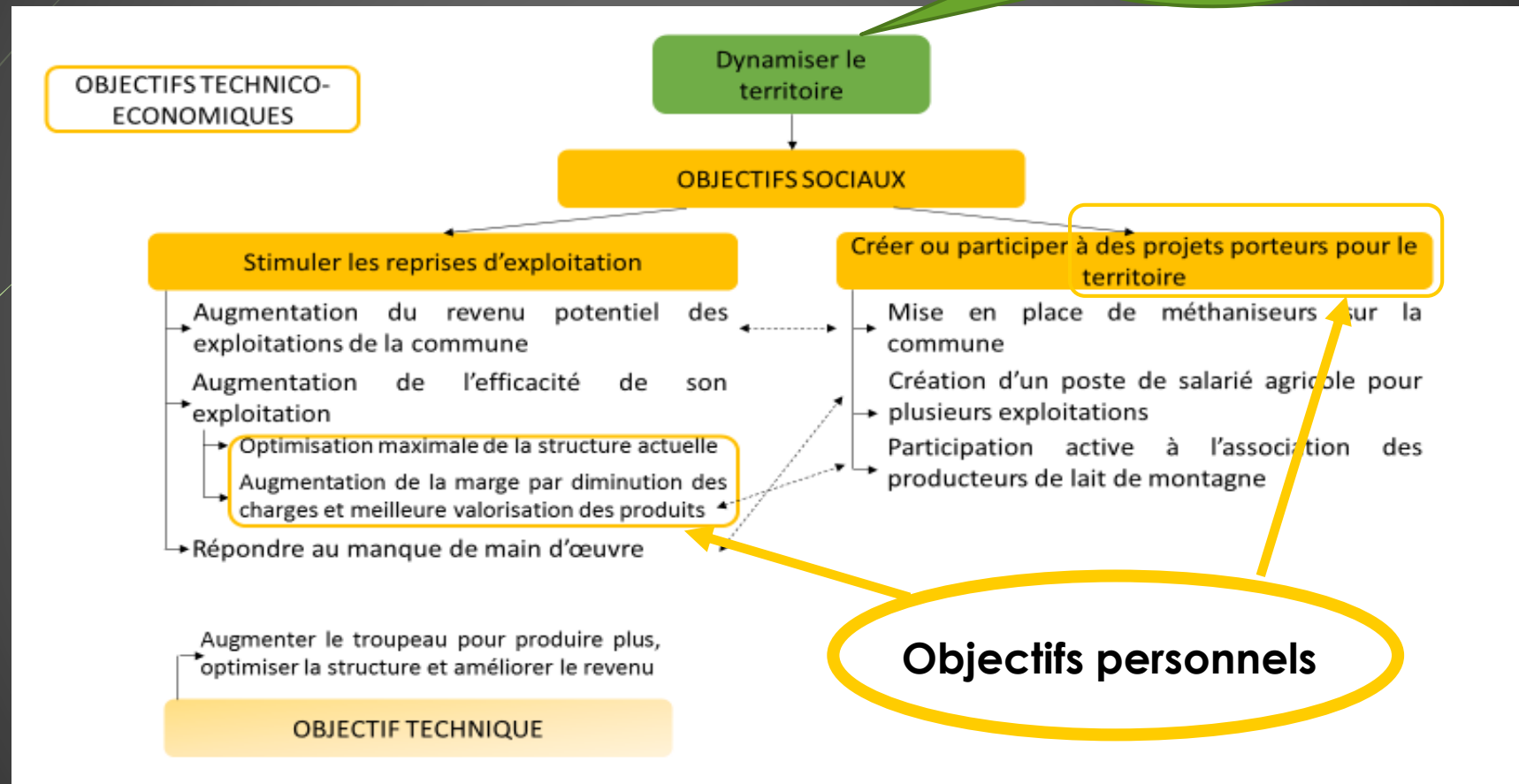




# Regard sur la satisfaction de l'éleveur

2° exemple : **Insatisfait**

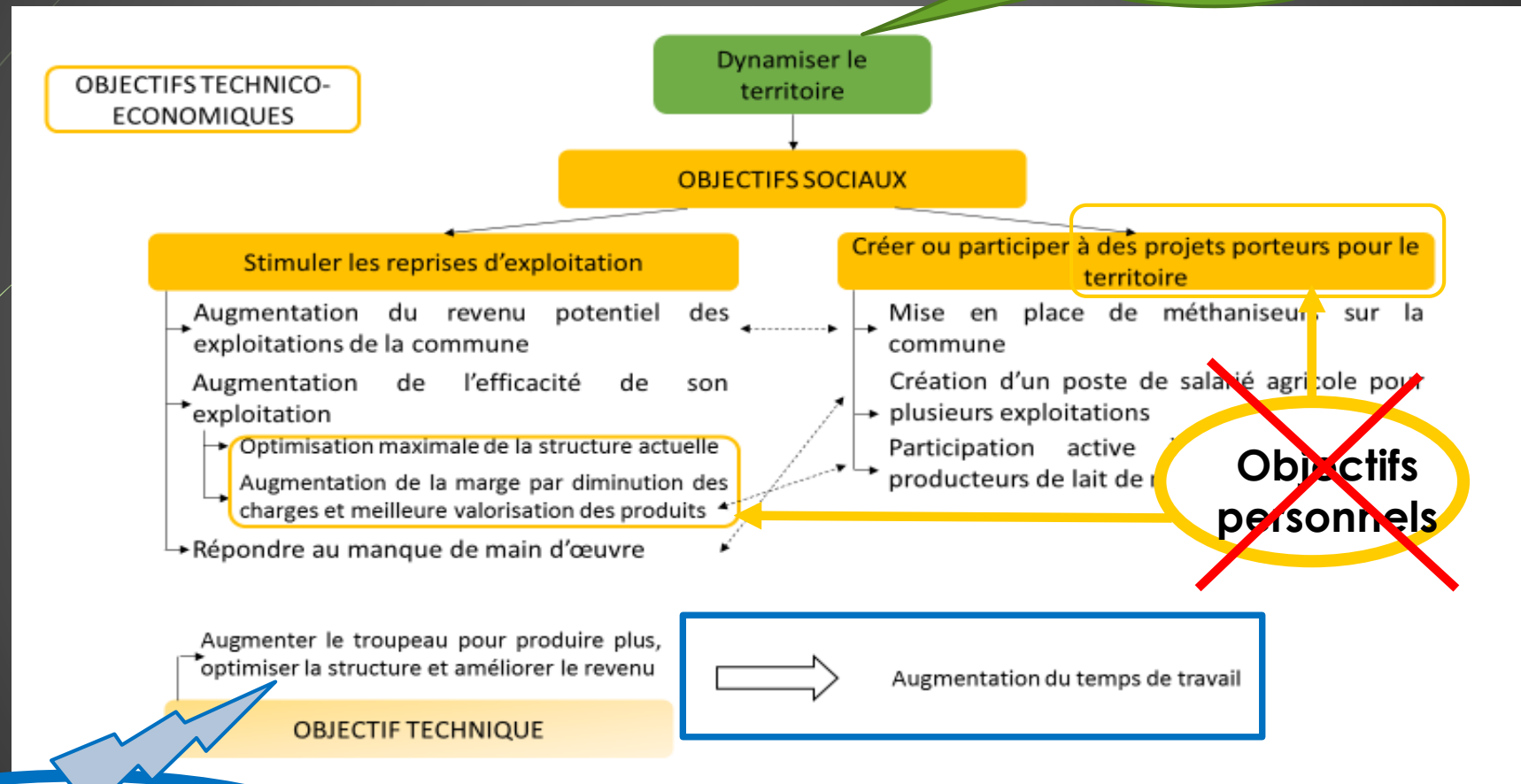
**Finalité**



# Regard sur la satisfaction de l'éleveur

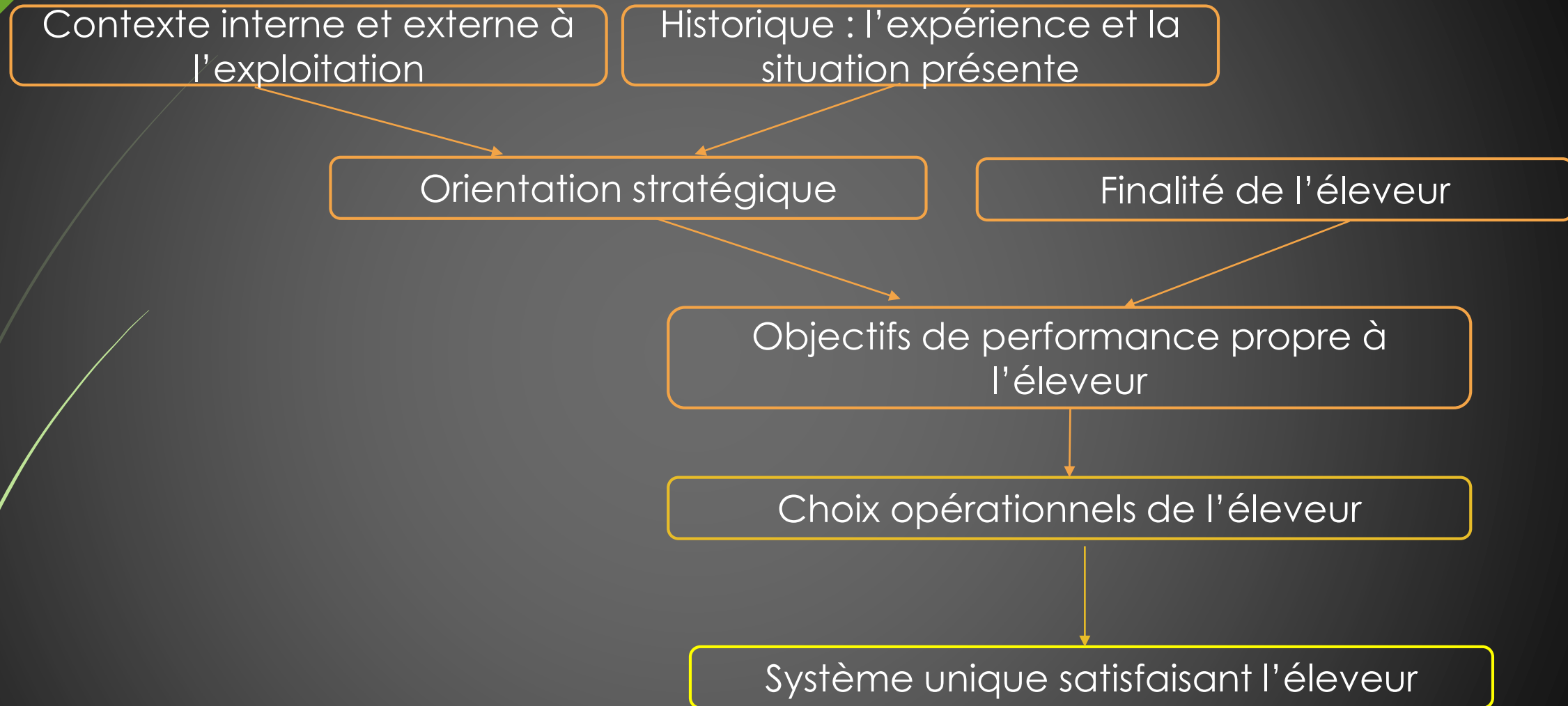
2° exemple : **Insatisfait**

**Finalité**



**Influence externe**

# Respecter les motivations de l'éleveur

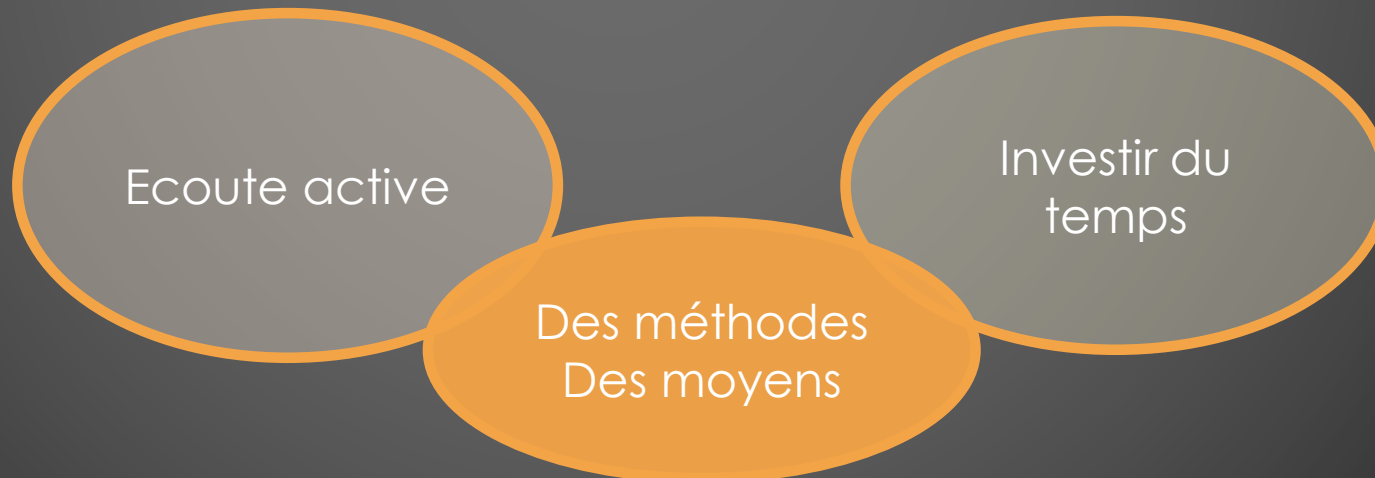


# Comprendre les finalités et la stratégie de l'éleveur

Pourquoi l'éleveur a mis en place le système tel qu'il est ?  
Comment ?

Quels en sont les avantages et les inconvénients ?

Que ferait-il pour améliorer son système ?



# Adoption d'une nouvelle posture de conseil

## Techniciens experts

Amener le savoir  
sur l'exploitation  
pour aider  
l'agriculteur à  
résoudre les  
problématiques

## Accompagnateurs

Amener  
l'agriculteur à  
formuler ses  
problèmes et à  
concevoir ses  
solutions



**Accompagner**  
plutôt que  
conseiller



# Conclusion

- ▶ 4 grandes trajectoires observées
- ▶ Qu'est ce qui influe sur les choix des agriculteurs ?
  - Leurs finalités
  - Les conjonctures économique, politique et social
- ▶ Qu'est ce qui fait qu'un agriculteur est satisfait ou non ?
  - La réponse à ses finalités
- ▶ Comment faire pour que le conseil satisfasse l'agriculteur ?
  - Comprendre ses finalités
  - L'accompagner vers ses objectifs stratégiques





Merci de votre  
attention